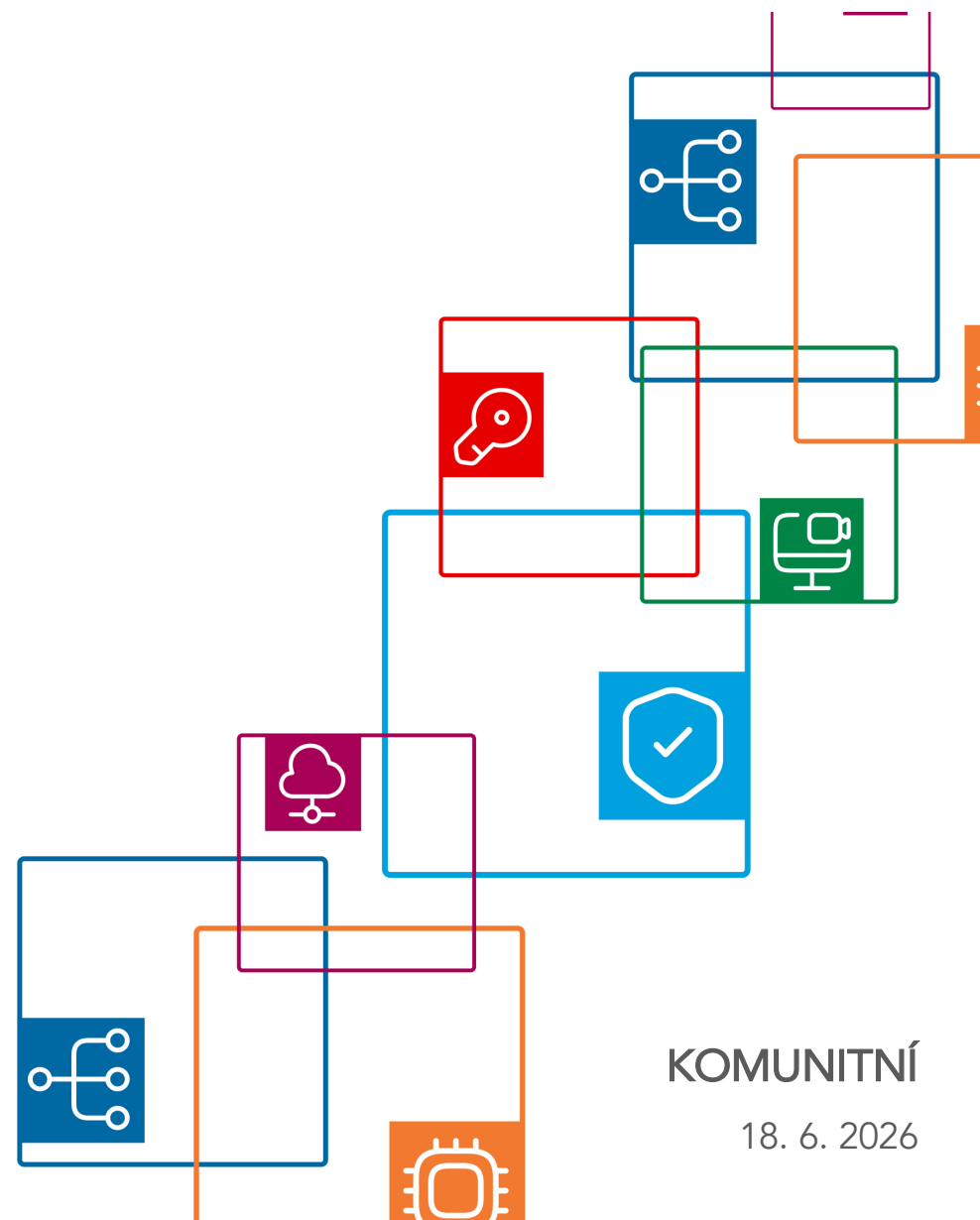




TaPnZKB: Analýza rizik

A. Kropáčová, M. Pospíšilová



KOMUNITNÍ

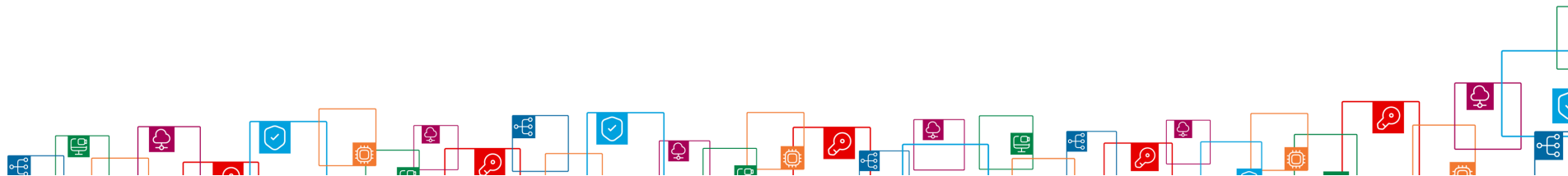
18. 6. 2026

■ řízení rizik

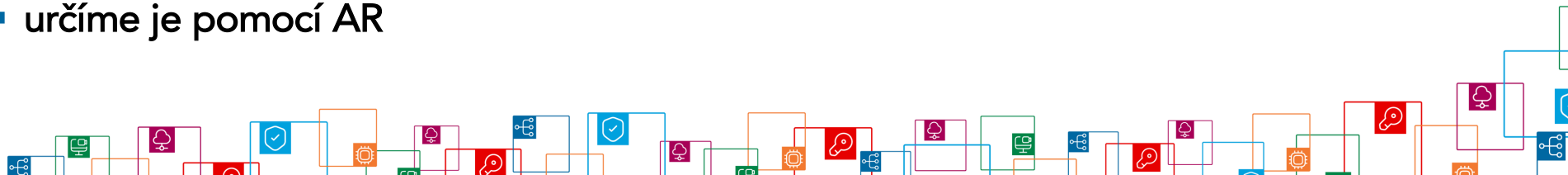
- proces zahrnující **hodnocení rizik**, zavádění bezpečnostních opatření ke zvládnutí rizik a komunikaci rizik

■ hodnocení rizik

- hodnocením rizik proces určování, **analýzy** a vyhodnocení rizik



- CO CHRÁNÍME? aktiva = cokoliv, co má pro organizaci nějakou hodnotu
 - bez čeho by organizace nemohla provádět svoji činnost
 - základní stavební prvek ISMS (co děláte a co k tomu potřebujete)
- JAK TO CHRÁNÍME? zaváděním bezpečnostních opatření = opatření pro zajištění bezpečnosti aktiv 😊
 1. organizační
 2. technická
- PŘED ČÍM? před riziky...
 - před těmi neakceptovatelnými
 - určíme je pomocí AR

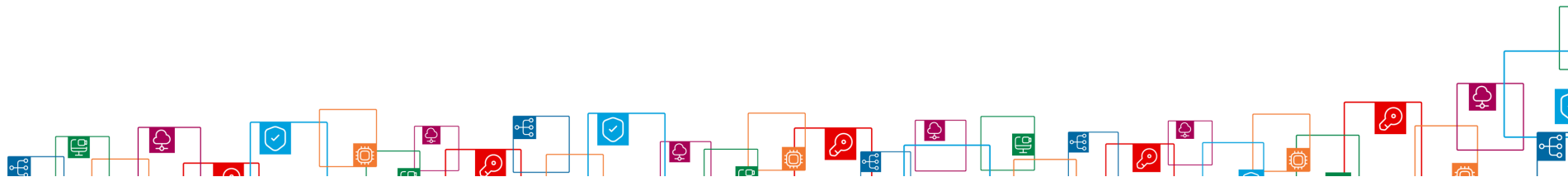


■ § 8 vyhlášky

- alespoň 1x ročně + při významných změnách
- alespoň v rozsahu dle vyhlášky
- se zprávou o hodnocení rizik a s plánem zvládání rizik se musí seznámit vrcholné vedení

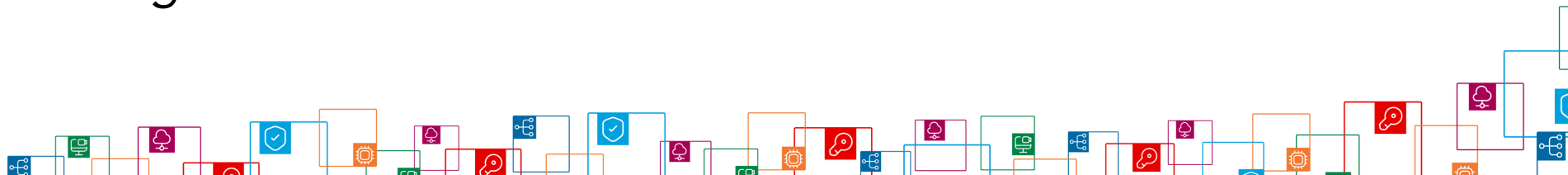
■ je to prerekvizita

- viz dále



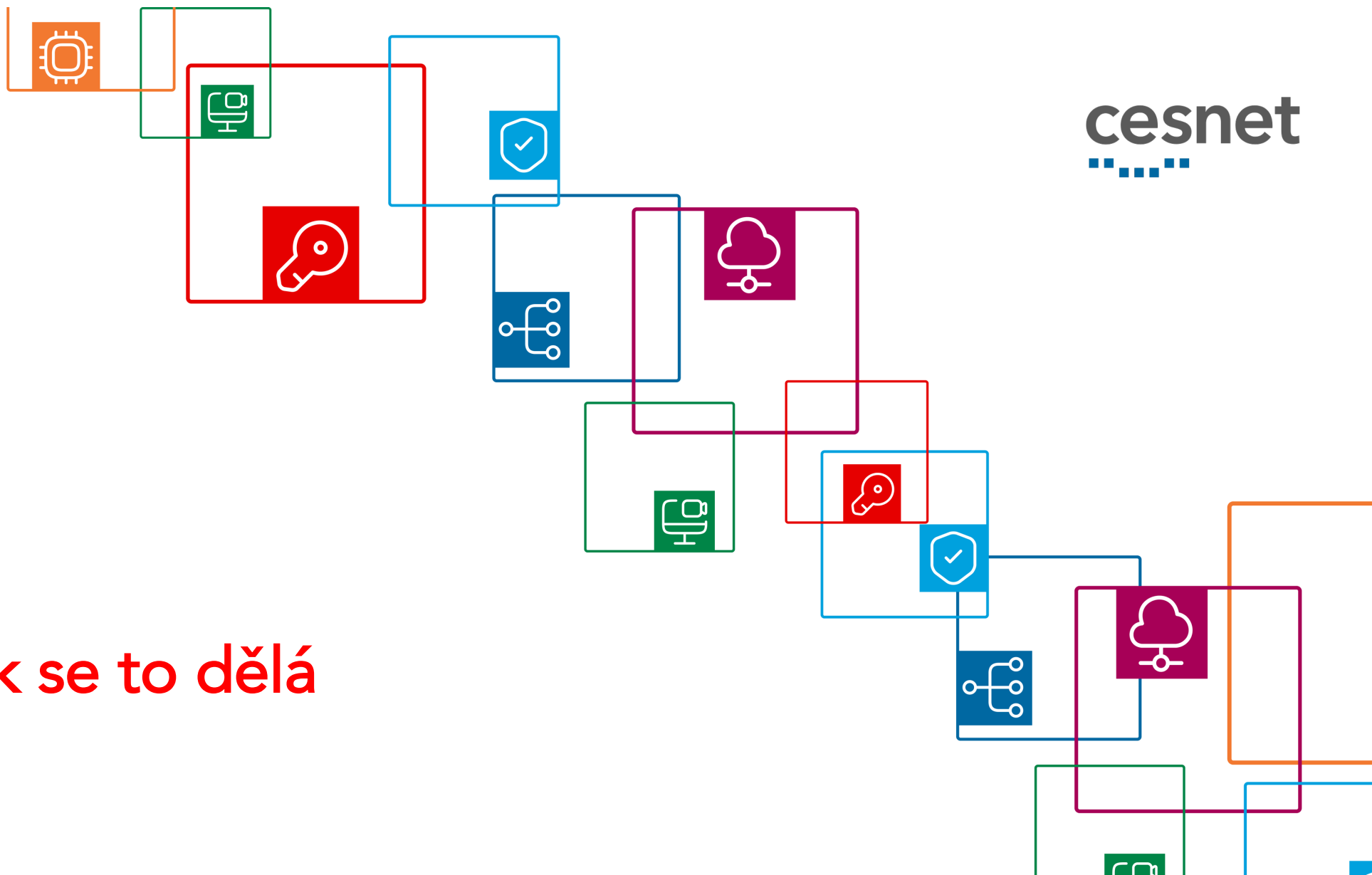
■ bezpečnostní potřeby

- definice: ?
- „Hlavní bezpečnostní potřeby sdružení CESNET jsou:
 - a) zajistit funkční systém řízení kybernetické bezpečnosti,
 - b) zajistit výkon potřebných bezpečnostních rolí,
 - c) řádně a včas zavádět bezpečnostní opatření a reagovat na bezpečnostní události a incidenty,
 - d) stanovit bezpečnostní politiky a zvyšovat bezpečnostní povědomí adresátů těchto politik,
 - e) vést řádné záznamy a dokumentaci a na jejich základě soustavně zlepšovat úroveň kybernetické bezpečnosti organizace.“



- vyhláška 409 – § 8 + její přílohy ...už chápete?
- NÚKIB – nové podpůrné materiály
 - <https://portal.nukib.gov.cz/informacni-servis/podpurne-materialy>
 - poslední z 6/2026
 - přiměřenost pro nižší režim:
https://portal.nukib.gov.cz/storage/uploads/2026/03/31/podpurny-material_primerenost-v-1-1_uid_69cbcf2926be.pdf
- NÚKIB – staré podpůrné materiály
 - jen malá změna oproti starému nZKB
 - https://nukib.gov.cz/download/publikace/podpurne_materialy/Prvodce%20zenm%20aktiv%20a%20rizik%20dle%20vyhlky%20o%20kybernetick%20bezpenosti.pdf





Jak se to dělá

Metodika pro určování a hodnocení rizik

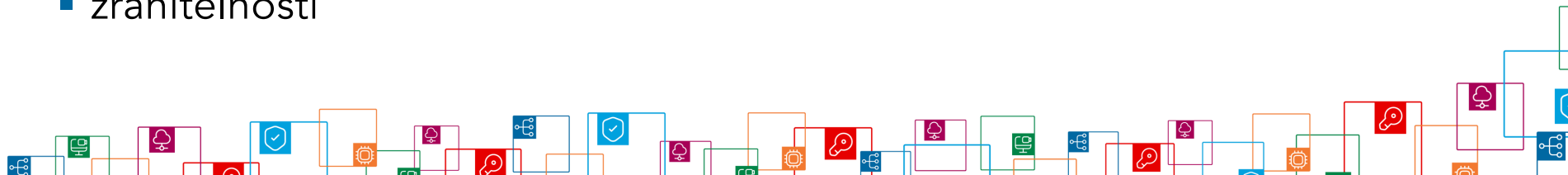


■ úvod

- proč metodiku vydáváme, jaké jsou její cíle
 - stanovit jasný postup, zajistit opakovatelnost
 - při pochybnostech o správnosti provedené AR nutno předložit (např. u výběrových řízení)

■ východiska

- odkaz na rámce, ze kterých vychází (např. ZKB, ISMS,...)
- co zohledňujeme
 - dopady
 - hrozby
 - zranitelnosti



- jak hodnotit dopady
 - odvozena od hodnoty aktiv
 - stupnice pro určení hodnoty dopadů
- jak hodnotit hrozby
 - máme katalog hrozeb, vybíráme ty relevantní
 - stupnice pro hodnocení hrozeb
 - vycházíme z pravděpodobnosti jejího uplatnění
- jak hodnotit zranitelnosti
 - stupnice pro hodnocení zranitelností
 - vycházíme z pravděpodobnosti její úspěšnosti



- jak hodnotit rizika

- vzorec

- dopad X hrozba X zranitelnost

- stupnice jako podklad pro určení akceptovatelnosti

- kritéria pro akceptovatelnost rizik

- tj. určení akceptační meze

- nízká – budeme sledovat, jinak bez opatření

- střední - vybereme (MKB + garant), která lze akceptovat a která vyžadují bezpečnostní opatření

- vysoká – zavedeme bezpečnostní opatření

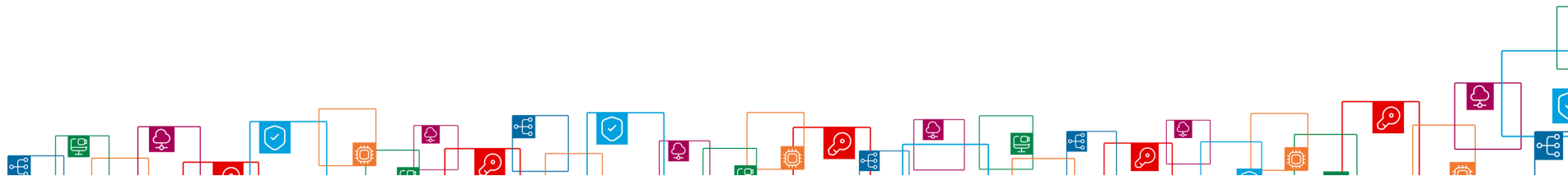
- kritická rychle zavedeme bezpečnostní opatření



Analýza rizik jako prerekvizita



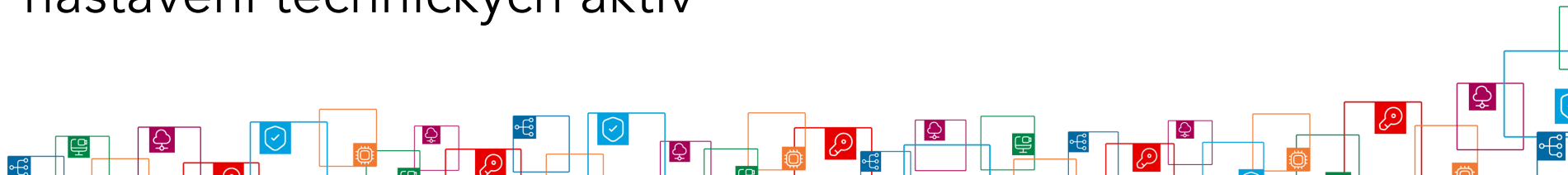
1. mám aktiva
2. na aktiva působí hrozby a zranitelnosti
3. vyhodnotím, jaká rizika jim hrozí a jak jsou velká
4. stanovím bezpečnostní opatření pro jejich eliminaci či snížení



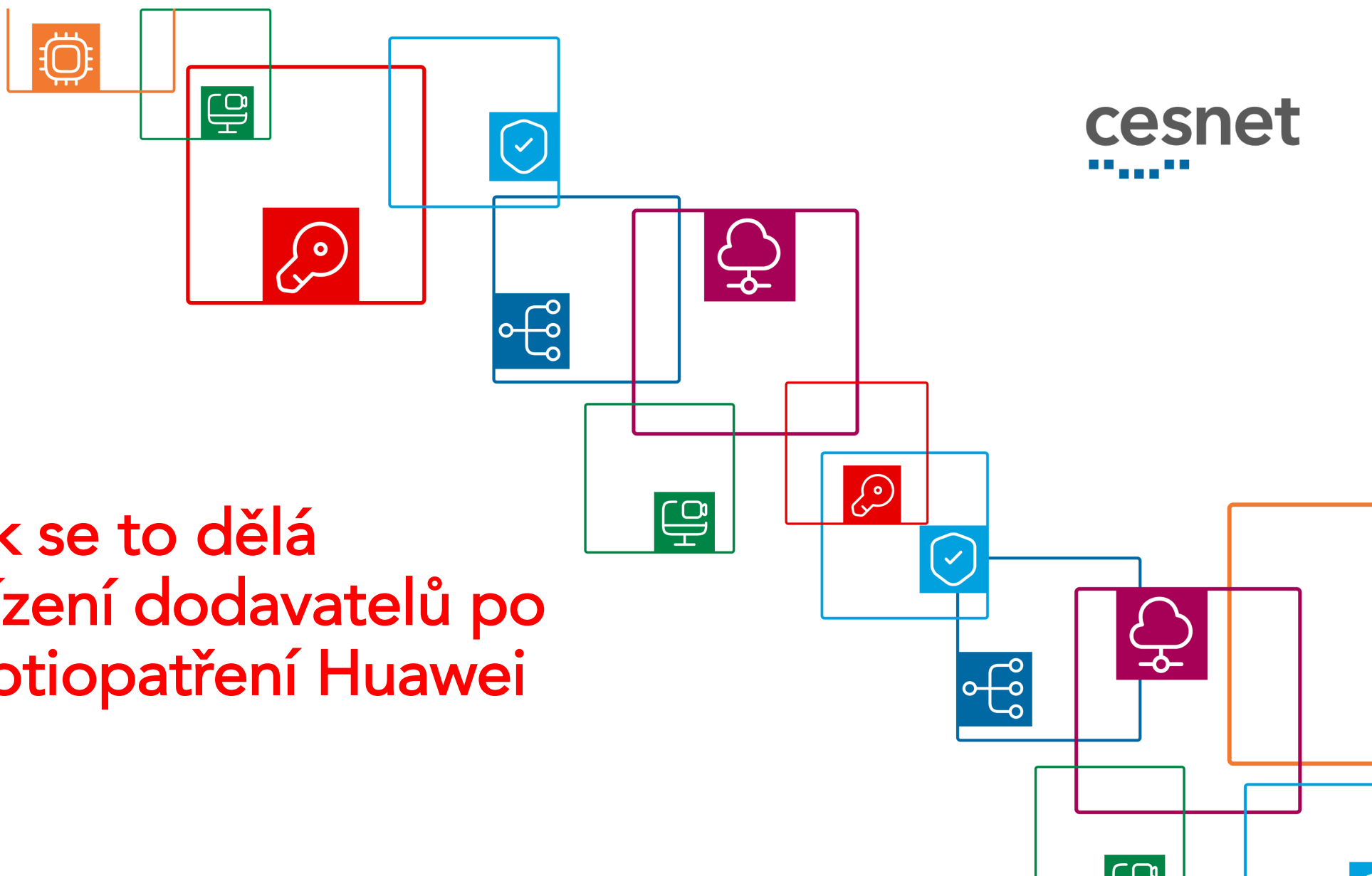
- stanovení bezpečnostní politiky
 - soubor zásad a pravidel, která určují způsob zajištění ochrany aktiv
 - základ viz náš vzor z podzimu 2025
- PoA
 - přehled všech bezpečnostních opatření stanovená vyhláškou
 - která byla aplikována + jakým způsobem,
 - která nebyla aplikována + proč + náhradní opatření
 - **neaplikovat lze pouze na základě provedené AR**
- řízení dodavatelů
 - povinně u významných
 - při výběrovém řízení či před uzavřením smlouvy
 - průběžně – pravidelně + bezodkladně na rizika reaguje



- řízení kontinuity činností
 - zohlednit při stanovování cílů řízení kontinuity činností
- penetrační testování
 - zohlednit při stanovování kdy a co testovat
 - zpětně zohlednit při AR
- zajišťování dostupnosti regulované služby
 - podklad pro stanovení požadavků na konfiguraci a nastavení technických aktiv



Jak se to dělá - řízení dodavatelů po protiopatření Huawei



Děkujeme za pozornost
... Otázky?

